

Rapor Tarihi: 16.04.2025

Rapor Sayısı: SMMM: 2025-01

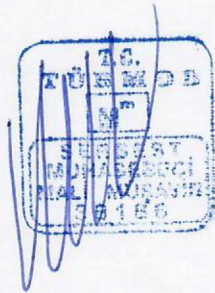
**SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK**  
**DENETİM RAPORU**

|                                                          |                     |                                                                                   |
|----------------------------------------------------------|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|
| İncelemeyi Yapan<br>Serbest Muhasebeci Mali<br>Müşavirin | Adı Soyadı          | Uğur Şahin<br>Uğraş Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali<br>Müşavirlik Ltd Şti      |
|                                                          | Bağlı Olduğu Oda    | İstanbul SMMM Odası                                                               |
|                                                          | Oda Sicil No        | 30696                                                                             |
|                                                          | Ruhsat – Mühür No   | 34251938 – 38166                                                                  |
|                                                          | Vergi Dairesi ve No | Kozyatağı – 885 074 2005                                                          |
|                                                          | Büro Adresi         | Küçükbakkalköy Mahallesi Defne Sokak Flora<br>Residans No:1/175 Ataşehir/İSTANBUL |
|                                                          | İletişim Araçları   | Tel : 0 216 349 14 99 Faks: 0 216 349 14 50                                       |

|                               |                                                       |                                                                |
|-------------------------------|-------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|
| Tespiti Yapılan<br>Mükellefin | Ünvanı                                                | ARGÜDEN YÖNETİŞİM AKADEMİSİ VAKFI                              |
|                               | İşi                                                   | Vakıf                                                          |
|                               | Adresi                                                | Göztepe Mahallesi Akasya Caddesi No:2 Göksu<br>Beykoz-İstanbul |
|                               | Vergi Dairesi                                         | Beykoz Vergi Dairesi                                           |
|                               | Vergi Numarası                                        | 074 084 7622                                                   |
|                               | Telefon Numarası                                      | 0216 280 51 14                                                 |
|                               | Faks Numarası                                         | 0216 280 51 05                                                 |
|                               | Ticaret Siciline Kayıtlı<br>Olduğu Yer ve<br>Numarası | İktisadi İşletme İ. Ticaret Sicili – 153832 / 5                |

|                 |                  |
|-----------------|------------------|
| İnceleme Dönemi | 2024 Takvim Yılı |
|-----------------|------------------|

|       |                                           |
|-------|-------------------------------------------|
| Sonuç | Raporun “SONUÇ” bölümünde belirtilmiştir. |
|-------|-------------------------------------------|



Argüden Yönetişim Akademisi Vakfı ve İktisadi İşletmesine ilişkin 2024 yılı faaliyetleri, bağımsız dış denetim kapsamında incelenmiş olup; 16 Nisan 2025 tarihinde Uğraş Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Ltd. Şti. ile yapılan sözleşme doğrultusunda, Türkiye Hizmet Standardı 4400 – Finansal Bilgilere İlişkin Üzerinde Mutabık Kalınan Prosedürlerin Uygulanmasına Yönelik İşler standardına uygun şekilde üzerinde mutabık kalınmış prosedürler uygulanmıştır. Bu rapor Akademi tarafından, bağımsız denetim kapsamında gerçekleştirilen çalışmalara ilişkin özet bilgilendirme amacıyla hazırlanmıştır.

Denetim kapsamında, Akademinin mali işlemleri, tutulmuş kayıtlar ve 2024 yılı Kaynak Kaldıraç Raporu'nun bir parçası olan 2024 Toplam Ekonomik Maliyeti Tablosu dikkate alınarak aşağıdaki prosedürler uygulanmıştır:

- Akademi'ye ait banka bakiyeleri, mali kayıtlarla karşılaştırılarak doğrulandı.
- Gelen bağışlar ve yapılan harcamalar gibi parasal işlemler, banka ekstreleri ile karşılaştırıldı.
- Akademiye ait gelir–gider hesapları; makbuz, fatura, bordro ve benzeri belgelerle doğrulandı.

Toplam Ekonomik Maliyeti Tablosu, reel giderleri ve tahmini kaldıraç etkisini (aynı ve gönüllü katkılar) içermektedir. Giderlere ilişkin harcamalar, harcama belgeleri ve muhasebe kayıtları üzerinden test edilmiştir. Gönüllü katkılar, gönüllüler tarafından beyan edilen ve Akademi kayıtlarında tutulan saatler ile, Yönetim Kurulu'na 27 Şubat 2025 tarihinde belirlenen ve emsallerine uygun olduğu tespit edilen saatlik ücret esas alınarak hesaplanmıştır. Denetim kapsamında seçilen 10 kişinin gönüllü katkı beyanları ile mutabakat sağlanmıştır. Aynı katkılar, Akademinin ücretsiz yararlandığı altyapı, mekân ve diğer aynı menfaatlerin emsal parasal karşılıkları üzerinden değerlendirilmiş; örneklem yöntemi ile seçilen kalemler, değer tespitine ilişkin belgelerle karşılaştırılmıştır.

Bu rapor, yalnızca yukarıda belirtilen amaç doğrultusunda paydaşlarının bilgilendirilmesi için hazırlanmış olup başka amaçlarla kullanılamaz. Bu rapor sadece yukarıda söz konusu edilen hesaplar ve konularla sınırlıdır ve bir bütün olarak Akademinin finansal tablolarını kapsamamaktadır. Kanunlar gereğince, bağımsız denetim firması, bu rapor için Akademi dışında hiç kimseye karşı sorumluluk kabul etmemektedir.

### **Üzerinde Mutabık Kalınmış Prosedürlere İlişkin Kimi Bulgular**

16 Nisan 2025 tarihli sözleşmeye istinaden aşağıda belirtilen üzerinde mutabık kalınmış prosedürler gerçekleştirilmiştir:

- Tüm tahsilat ve ödemeler banka üzerinden gerçekleştirilmiştir.
- Gelen bağış ve yapılan harcamaların banka ekstreleri ile uyumlu olduğu görülmüştür.
- Tüm muhasebe ve finansal işlemler Argüden Yönetişim Akademisi Vakfı ve İktisadi İşletmesi Muhasebe Departmanı tarafından yürütülmektedir.

- Denetim, Akademi tarafından beyan edilen ve sunulan kayıtlar üzerinden yapılmış olup, kayıtların doğruluğuna yönelik ayrıca bir prosedür uygulanmamıştır.

#### **Alınan Bağışlar ve Diğer Gelirler**

2024 yılında Argüden Yönetişim Akademisi Vakfı 2.987.356,16 TL nakit bağış, 77.795,27 TL SGK teşvik geliri, 8.673.338,22 TL vadeli hesap faiz geliri, 306.335,11 TL döviz hesap kur farkı geliri, 17,05 TL diğer olağan dışı gelir elde etmiştir.

Argüden Yönetişim Akademisi İktisadi İşletmesi, 2024 yılında verdiği eğitimler karşılığında 3.891.902,00 TL gelir elde etmiştir.

#### **Giderler ve Kaldıraç Etkisi Toplamları**

Akademinin 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait Argüden Yönetişim Akademisi Vakfı ve Argüden Yönetişim Akademisi Vakfı İktisadi İşletmesinde; reel kaynak olarak ifade edilen giderleri ile tahmini olarak hesaplanan kaldıraç tutarı (aynı katkı ve gönüllü katkı) toplamı aşağıdaki gibidir:

| KATEGORİ       | GİDERLER<br>(TL) | KALDIRAÇ<br>(TL) | AYNI KATKI<br>(TL) | GÖNÜLLÜ<br>KATKI (TL) |
|----------------|------------------|------------------|--------------------|-----------------------|
| EĞİTİM         | 951.551          | 2.481.905        | 1.526.255          | 955.650               |
| ARAŞTIRMA      | 2.091.889        | 2.156.548        | 236.048            | 1.920.500             |
| İLETİŞİM       | 2.246.498        | 6.223.138        | 3.654.038          | 2.569.100             |
| GENEL<br>GİDER | 3.333.928        | 878.260          | 818.460            | 59.800                |
| TOPLAM         | 8.623.865        | 11.739.850       | 6.234.800          | 5.505.050             |

#### **Denetimi Gerçekleştiren Bağımsız Firmaya Dair Bilgiler**

Uğraş Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Ltd. Şti.  
İstanbul SMMM Odası  
Oda Sicil No: 30696