

Rapor Tarihi: 29.06.2026

Rapor Sayısı: SMMM: 2026-V1

**SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK
DENETİM RAPORU**

İncelemeyi Yapan Serbest Muhasebeci Mali Müşavirin	Adı Soyadı	Uğur Şahin Uğraş Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Ltd Şti
	Bağlı Olduğu Oda	İstanbul SMMM Odası
	Oda Sicil No	30696
	Ruhsat – Mühür No	34251938 – 38166
	Vergi Dairesi ve No	Kozyatağı – 885 074 2005
	Büro Adresi	Küçükbakkalköy Mahallesi Defne Sokak Flora Residans No:1/175 Ataşehir/İSTANBUL
	İletişim Araçları	Tel : 0 216 349 14 99 Faks: 0 216 349 14 50

Tespiti Yapılan Mükellefin	Ünvanı	ARGÜDEN YÖNETİŞİM AKADEMİSİ VAKFI
	İşi	Vakıf
	Adresi	Göztepe Mahallesi Akasya Caddesi No:2 Göksu Beykoz-İstanbul
	Vergi Dairesi	Beykoz Vergi Dairesi
	Vergi Numarası	074 084 7622
	Telefon Numarası	0216 280 51 14
	Faks Numarası	0216 280 51 05
	Ticaret Siciline Kayıtlı Olduğu Yer ve Numarası	İktisadi İşletme İ. Ticaret Sicili – 153832 / 5

İnceleme Dönemi	2025 Takvim Yılı
-----------------	------------------

Sonuç	Raporun “SONUÇ” bölümünde belirtilmiştir.
-------	---



Argüden Yönetişim Akademisi Vakfı ve İktisadi İşletmesi Yönetimine

Argüden Yönetişim Akademisi Vakfı ve İktisadi İşletmesinin 2025 yılı içerisindeki faaliyetleri ile ilgili olarak, 29 Haziran 2026 tarihinde sizinle anlaşmaya vardığımız üzere, aşağıda belirtilen üzerinde mutabık kalınmış prosedürleri gerçekleştirmiş bulunuyoruz. Çalışmamız, üzerinde mutabık kalınmış prosedürlere uygulanan Türkiye Hizmet Standardı 4400 – Finansal Bilgilere İlişkin Üzerinde Mutabık Kalınan Prosedürlerin Uygulanmasına Yönelik İşler’e uygun olarak yerine getirilmiştir. Prosedürler, Akademinin işleyişinin, tutulan verilerin ve Akademi tarafından yayınlanan 2025 yılı Kaynak Kaldıraç Raporu’nun bir parçası olan 2025 yılı Toplam Ekonomik Maliyeti Tablosu’nun geçerliliğinin tarafımızca değerlendirilmesine yardımcı olmak amacıyla uygulanmıştır ve bulgularımız aşağıda dikkatinize sunulmaktadır.

- Akademiye ait banka bakiyelerinin akademik kayıtları ile teyidi yapıldı.
- Gelen bağışlar ve yapılan harcamalar gibi parasal işlemler banka ekstreleri ile karşılaştırıldı.
- Akademiye ait gelir-gider hesapları; makbuz, fatura, bordro ve benzeri tevsik edici belgeler ile karşılaştırıldı.

Raporda yer alan 2025 yılı Toplam Ekonomik Maliyeti Tablosu altındaki rakamlar; reel kaynak olarak ifade edilen giderler ve tahmini olarak hesaplanan kaldıraç etkisi olmak üzere iki gruptan oluşmaktadır. Gider grubunda yer alan harcamalar, harcama belgeleri ile test edildi ve muhasebe kayıtları ile karşılaştırıldı.

Aynı katkı ise Akademinin faaliyetlerinde herhangi bir bedel ödenmeksizin faydalandığı altyapı, mekân ve diğer aynı menfaatlerin emsal parasal karşılığıdır. Aynı katkı ile ilgili olarak örneklem yoluyla seçilen kalemlere ait değerler, değer tespitine ilişkin belgelerle karşılaştırıldı.

Yukarıda sıralanan prosedürler, Türkiye Denetim Standartları veya Türkiye İnceleme Çalışması Standartları ya da ilgili ulusal standart ve uygulamalar doğrultusunda bir denetim veya inceleme çalışması mahiyetinde olmadığından, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla giderler tablosundaki bilgilerin doğruluğuna ilişkin herhangi bir güvence vermemekteyiz.

İlave prosedür ya da Türkiye Denetim Standartları veya Türkiye İnceleme Çalışması Standartları doğrultusunda finansal tablolar üzerine bir denetim veya inceleme gerçekleştirmemiz durumunda, Akademi’yi ilgilendirecek başka hususları tespit etme ve raporlama gerekliliğimiz olacağını dikkatinize getiririz.

Raporumuz yalnızca birinci paragrafta açıklanan amaç doğrultusunda Akademinin bilgilendirilmesi amacıyla hazırlanmış olup başka herhangi bir amaç için kullanılamaz. Bu rapor sadece yukarıda söz konusu edilen hesaplar ve konularla sınırlıdır ve bir bütün olarak Akademinin finansal tablolarını kapsamamaktadır. Kanunlar gereğince bu rapor için Akademi dışında hiç kimseye karşı sorumluluk kabul etmemekteyiz.

Üzerinde Mutabık Kalınmış Prosedürlere İlişkin Kimi Bulgular

29 Haziran 2026 tarihli sözleşmeye istinaden aşağıda belirtilen üzerinde mutabık kalınmış prosedürleri gerçekleştirdik:

- Tahsilat ve ödemelerle ilgili tüm parasal işlemler banka aracılığıyla yapılmaktadır.
- Gelen bağışlar ve harcamalar banka ekstreleri ile eşleşmektedir.
- Tüm muhasebe ve finansal işlemler Argüden Yönetişim Akademisi Vakfı ve İşletmesi Muhasebe Departmanı tarafından yapılmaktadır.
- Hesap kontrolleri, Akademi tarafından sunulan kayıtlara dayanılarak yapılmıştır. Akademi kayıtlarında herhangi bir prosedür uygulamadık.

Alınan Başışlar ve Gelirler

Argüden Yönetişim Akademisi Vakfı bünyesinde 2025 yılında 2.425.217,49 TL nakit başış toplanmıştır. Yine Vakıf bünyesinde 37.880,96 TL SGK teşvik geliri, vadeli hesaplardan dolayı 10.113.535,87 TL faiz geliri, döviz hesaplarından dolayı 504.270,94 TL kur farkı geliri ve 1.057,47 TL diğeri olağan dışı gelir elde ettiğı görölmüştür.

Argüden Yönetişim Akademisi İktisadi İşletmesinin 2025 yılında eğitim vererek 2.639.143,80 TL gelir elde etmiştir. Yine İktisadi İşletme bünyesinde 48.200,10 TL SGK teşvik geliri, vadeli hesaplardan dolayı 105.788,71 TL faiz geliri ve 502,63 TL diğeri olağandışı gelir elde ettiğı görölmüştür.

Harcamalar

Akademinin 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Argüden Yönetişim Akademisi Vakfı ve Argüden Yönetişim Akademisi Vakfı İktisadi İşletmesinde; reel kaynak olarak ifade edilen giderleri ile tahmini olarak hesaplanan kaldıraç tutarı (aynı katkı ve gönüllü katkı) toplamı aşağıdaki gibidir:

	Giderler (TL) (Reel kaynak)	Kaldıraç (TL) (Aynı katkı+Gönüllü katkı)	Aynı Katkılar	Gönüllü Katkılar
EĞİTİM	1.983.293	2.258.501	325.930	1.932.571
ARAŞTIRMA	1.003.952	1.143.263	164.987	978.276
İLETİŞİM	3.030.947	3.451.532	498.099	2.953.432
GENEL GİDER	1.067.009	1.215.070	175.350	1.039.721
	7.085.201	8.068.366	1.164.366	6.904.000

Denetimi Yapan Firma: Uğraş Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Ltd. şti.

Bağılı Bulunduğı Oda: İstanbul SMMM Odası

Oda Sicil No: 30696